



**MOVILIZACION
POR LA
JUSTICIA GLOBAL**

Marco Estratégico

2010-2015

Prólogo.....	3
¿Qué es War on Want?	5
Marco Estratégico para 2010-2015.....	13
Unete!.....	26

War [guar] sustantivo

1. estado de conflicto armado entre distintas naciones, estados o grupos armados
2. un enfrentamiento sostenido entre rivales o campaña en contra de algo que no se desea

Want [quant] sustantivo

1. un deseo por algo
2. falta o deficiencia
3. falta de recursos básicos; pobreza

Prólogo

Nuestro mundo está pasando por un período de cambios profundos. La crisis económica ha expuesto los defectos del modelo global de mercado libre y abierto la posibilidad de un nuevo comienzo. Un siglo de dominio por parte de USA esta dando paso a un nuevo orden multipolar global, en el cual las naciones deben resolver sus diferencias a través del diálogo y la cooperación. El movimiento internacional por una justicia global está más fuerte y mejor conectado que nunca. A pesar de los continuos desafíos de pobreza e injusticia, existe la esperanza de un mundo mejor.

Para la mayoría de la gente de todo el mundo, el cambio es una necesidad urgente. Pese a las promesas de la globalización, la mitad de los habitantes de los países en vía de desarrollo aun están viviendo por debajo del límite de la pobreza, US\$2 por día. Entre aquéllos, 1.4 billones viven en extrema pobreza. La crisis económica global ocasionada por 30 años de capitalismo del mercado libre ha sumido a cientos de millones de personas en la pobreza. Naciones enteras han sido convulsionadas por la guerra sobre recursos naturales, pueblos enteros han sido condenados a una ocupación militar y al no reconocimiento de sus derechos esenciales.

War on Want trabaja como parte del movimiento global de mujeres y hombres que se han sublevado en contra de la injusticia, y la han retado a nivel local, nacional e internacional para exigir un cambio. Nos inspiramos de los muchos millones de trabajadores, agricultores, activistas y luchadores políticos de todo el mundo, quienes se han unido para luchar por sus derechos. War on Want trabaja conjuntamente con movimientos sociales que buscan poner un fin a la pobreza, la explotación y la opresión: sindicatos, colectivos de trabajadores, movimientos de gente sin tierra, grupos de mujeres luchando por los derechos de la mujer, movimientos antimilitaristas y de liberación alrededor del mundo.

Este documento introduce el marco estratégico de War on Want para los siguientes cinco años, de abril de 2010 a marzo de 2015. Ha sido preparado por medio de un proceso participativo que duró 18 meses y que envolvió a miembros de Wan on Want, donantes, sindicatos afiliados, contrapartes y otros grupos interesados. El marco expone la visión, principios y valores que definen a War on Want, así como las metas estratégicas que conducirán a la organización durante este período de cinco años. Como tal, constituye el punto central de referencia para nuestra estrategia departamental, nuestro plan de trabajo anual y nuestras relaciones con las contrapartes del Norte y del

Sur. Este es un documento público, señal de nuestro compromiso de transparencia y comunicación abierta.

War on Want se ha establecido como un jugador activo en el movimiento de justicia global. Nuestro coraje y convicción se han ganado el respeto de todas partes, mientras nuestro trabajo continua teniendo un impacto genuino y significativo en las vidas de millones que sufren de pobreza e injusticia. A la vez de apuntar hacia el futuro, las páginas siguientes esbozan algunas de las victorias ganadas por War on Want durante los últimos años. Esperamos expandir nuestras victorias en los años venideros.

Estoy seguro que la estrategia y los valores esbozados en el presente documento permitirán que War on Want lleve su labor hacia una nueva década, como parte de un movimiento internacional vibrante que lucha por la justicia global. Ahora más que nunca, otro mundo es posible.

A handwritten signature in black ink that reads "John Hilary". The signature is written in a cursive, flowing style.

John Hilary
Director Ejecutivo

¿Qué es War on Want?

War on Want es un movimiento de personas comprometidas con la justicia global. Decenas de miles de miembros, simpatizantes y activistas nos ofrecen su tiempo y dinero para participar en el trabajo de War on Want cada año. Muchos cientos de miles unen sus fuerzas en los movimientos sociales, sindicatos y organizaciones de trabajadores que conforman las contrapartes de War on Want en el mundo. Y millones de personas son beneficiados con las victorias que entre todos ganamos unidos.

Nuestra visión es un mundo libre de pobreza y opresión, basado en la justicia social, la igualdad y los derechos humanos para todos.

Nuestra misión es luchar contra las causas que originan la pobreza y la violación de los derechos humanos, como parte del movimiento mundial por la justicia global.

Hacemos esto:

- trabajando junto a movimientos sociales de base, sindicatos y asociaciones de trabajadores para empoderar a las personas en la lucha por sus derechos.
- llevando a cabo contundentes campañas populares contra las principales causas de la pobreza y la violación de los derechos humanos
- movilizando apoyos y construyendo alianzas para la acción política en pro de los derechos humanos, especialmente los derechos de los trabajadores aumentando la concienciación sobre las causas de la pobreza, la desigualdad y la injusticia y empoderando a las personas para que actúen por el cambio

Quiénes somos

War on Want es una organización política. Entendemos que las decisiones políticas realizadas por las élites son la causa principal de la pobreza y los abusos a los derechos humanos, así como entendemos que la acción política organizada por movimientos sociales u otros grupos civiles es la fuente del cambio positivo. Buscamos aliados entre otros actores políticos y no tememos involucrarnos en campañas políticas como medio para conseguir justicia y derechos humanos para todos.

War on Want es parte del movimiento por la justicia global. Creemos que otro mundo es posible, y sabemos que no actuamos solos. Muchas de nuestras contrapartes juegan un rol activo en el movimiento por la justicia global a nivel nacional e internacional. Unimos fuerzas con cientos de redes, grupos y movimientos sociales en la lucha por un mundo mejor.

War on Want es parte del movimiento obrero internacional. Creemos que en el trabajo digno radica el corazón de la justicia global y la eliminación de la pobreza, como clave necesaria para traducir el crecimiento económico en la mejora genuina de las vidas de las personas. Creemos en el derecho a un salario digno para todos los trabajadores, que sea suficiente para satisfacer las necesidades diarias de su familia y que los saque de la pobreza. Trabajamos conjuntamente con sindicatos y organizaciones locales de trabajadores en los países en vía de desarrollo, y colaboramos estrechamente con sindicatos en el norte. Todos los grandes sindicatos británicos están afiliados a War on Want, y muchos sindicalistas son miembros activos de War on Want por propia iniciativa.

War on Want no es una organización de ayuda. No facilitamos ayuda humanitaria o realizamos servicios para los pobres. Tampoco tenemos nuestra propia red de oficinas alrededor del mundo. Creemos en enfrentar las causas de la pobreza empoderando a los marginados y desposeídos para luchar por sus derechos. Creemos en justicia, no en caridad.

War on Want es una organización de miembros. Se rige por principios democráticos, con su órgano superior de gobierno elegido por los miembros en una sesión abierta cada año. Los miembros pueden presentar resoluciones en la asamblea general anual para influenciar en el trabajo y la dirección estratégica de War on Want y son invitados regularmente a tomar parte en nuestras actividades y eventos. War on Want es tan fuerte como su membresía, y se esfuerza para permitir que todos sus miembros contribuyan en la lucha contra la pobreza y la injusticia.

War on Want nació en 1951 cuando más de 10.000 personas respondieron al primer llamamiento para actuar contra la guerra y a favor del desarrollo mundial. Hoy, 60 años después, War on Want es aun una organización que cree que el cambio progresivo viene como resultado de las acciones coordinadas de las personas. Valoramos a nuestro personal, miembros de la junta administrativa, voluntarios, donantes, miembros y activistas. Nuestra gente es nuestra fortaleza.

Qué hacemos

War on Want trabaja para desafiar las causas de la pobreza, la desigualdad y la injusticia. A través de nuestras asociaciones con movimientos sociales en el Sur, luchamos contra las estructuras de poder que condenan a las personas a la pobreza y la opresión. Esa asociación tiene la forma de una acción política conjunta, apoyo financiero y formación para construir la capacidad de los movimientos sociales para obtener sus objetivos.

War on Want es única entre las ONGs británicas por su asociación con movimientos sociales democráticos y organizaciones de trabajadores que actúan como agentes del cambio político. Tal asociación busca empoderar a las comunidades pobres y marginalizadas en su lucha por los derechos económicos, sociales y políticos. Actualmente tenemos acuerdos de asociación formal con 30 organizaciones y movimientos sociales en 20 países de África, Asia y América Latina. Esto incluye:

- Sindicatos y organizaciones de trabajadores en Bangladesh, China, Guatemala, Iraq, Sudáfrica y Sri Lanka
- Asociaciones de mujeres trabajadoras en Colombia, Honduras y Kenia
- Asociaciones de vendedores ambulantes y callejeros en Kenia, Malawi y Zambia
- Organizaciones de trabajadores rurales y sin tierra en Brasil, Mozambique y Sri Lanka
- Movimientos de personas sin tierra, anti-privatización y anti-desalojo en Sudáfrica
- Cooperativas agrícolas, activistas pro derechos humanos y movimientos anti-ocupación en Palestina
- Activistas pro derechos humanos y sindicalistas en Colombia

También trabajamos en solidaridad con otras contrapartes en el movimiento por la justicia global a través de acciones y campañas políticas conjuntas. En particular, War on Want está preparado para apoyar a organizaciones radicales que son rechazadas por los principales donantes y agencias de ayuda. Parte de nuestro valor añadido viene de respaldar a grupos locales democráticos en sus primeras fases de desarrollo, especialmente aquellos con opiniones y modelos económicos y políticos alternativos que buscan el cambio radical.

War on Want cree en una asociación de iguales en sus relaciones con aliados tanto en el Norte como en el Sur. Creemos en un proceso de diálogo, aprendizaje mutuo y solidaridad con todas nuestras contrapartes. No buscamos imponer ninguna ideología en nuestras contrapartes. Por el contrario, respetamos la diversidad e independencia, e intentamos responder a las necesidades de los movimientos democráticos en el Sur.

Como parte de la misma lucha, War on Want lleva a cabo contundentes y populares campañas en el Reino Unido en apoyo por el cambio radical. Desafiamos las estructuras de poder y las ideologías que condenan a las personas a la pobreza o la opresión, ya sean estas las políticas neoliberales de globalización o las ambiciones imperialistas de los países occidentales y sus representantes. Hablamos sin temor y con imparcialidad contra el abuso estatal o corporativo, y no tememos denunciar a aquellos gobiernos o corporaciones multinacionales que son culpables de violar los derechos humanos.

La agenda de War on Want está inspirada por nuestras contrapartes del movimiento por la justicia global. Esto asegura que las campañas de War on Want continúen siendo radicales, con principios y fieles a las inquietudes de los marginados y oprimidos. Al tiempo que estamos enfocados en cambios transformadores y duraderos, igualmente reconocemos la importancia de alcanzar tal cambio a través de resultados medibles y

concretos que supongan una diferencia real en la vida de las personas. La lista de nuestras más recientes victorias dada a continuación muestra como War on Want continúa realizando una diferencia en personas del mundo entero.

En qué creemos

La pobreza y la injusticia son los resultados de las decisiones políticas realizadas por gobiernos, corporaciones y otras elites. El reconocimiento de esta verdad fundamental está tras el eslogan de War on Want ampliamente citado: la pobreza es política. Las decisiones tomadas por unos pocos individuos en cumbres internacionales como las del G8 o el G20 o en instituciones como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la Organización Mundial del Comercio tienen el poder de llevar a la miseria a cientos de millones de personas en todo el mundo.

Así como pobreza e injusticia son productos de decisiones políticas, el cambio es el producto de presiones políticas. Creemos que generando presión política y aplicándola estratégicamente, es posible asegurar un cambio transformador y duradero a favor de los pobres y desposeídos. Para War on Want el cambio proviene de contestar al poder a través de la acción política coordinada.

Nuestra teoría del cambio reconoce que la presión política puede ser fortalecida a través de varios medios. Estos incluyen el empoderar comunidades para que luchen por sus derechos; desafiar públicamente a gobiernos y corporaciones mediante denuncias en los medios de comunicación, acciones legales y movilizaciones populares; cambios en la opinión pública como resultado de una concientización a largo plazo; la formación de nuevas alianzas y coaliciones con otras fuerzas progresistas, incluyendo sindicatos y otros agentes del movimiento obrero internacional; coordinación con la acción política realizada por otros miembros del movimiento por la justicia global en el mundo.

Tal coordinación también requiere un alineamiento activo de las ideas y posiciones políticas con aquellos que pertenecen al movimiento global, especialmente nuestras contrapartes en el Sur. War on Want basa sus propias ideas en la tradición de la resistencia radical personificada por los movimientos sociales y las organizaciones de trabajadores en el mundo. Al tiempo que somos responsables de nuestras propias decisiones estratégicas y posiciones políticas, intentamos asegurarnos que estas están bien informadas y en consonancia con las opiniones y prioridades de nuestras contrapartes en el movimiento por la justicia global.

En última instancia, el poder para llevar a cabo el cambio transformador y duradero reside en la creación de un movimiento de personas que estén preparadas para actuar y lograr el cambio. War on Want dará prioridad al apoyo a dicho movimiento, tanto en nuestras campañas en el Reino Unido y Europa como a través de nuestras asociaciones con movimientos sociales y organizaciones locales en el mundo. Facilitaremos a estas personas las herramientas que necesitan para actuar por la justicia global, y los animaremos a unírseles en nuestra lucha común.

Nuestros valores

War on Want es política. Entendemos la pobreza y la injusticia como el resultado de decisiones políticas realizadas por élites. Aspiramos a tomar nuestro lugar en la primera línea de los políticos progresistas, construyendo alianzas con actores políticos tanto nacionales como mundiales.

War on Want es radical. Nos enfocamos en las causas que originan la pobreza y la injusticia, nos en sus síntomas, y trabajamos por un cambio transformador y duradero.

War on Want es valiente. Estamos comprometidos a decir lo que pensamos en defensa de los derechos humanos y la justicia social sin dejarnos influenciar. No tememos al riesgo cuando es necesario para conseguir nuestros objetivos. Manejaremos el riesgo, no lo evitaremos.

War on Want es relevante. Nos enfocamos en los asuntos claves de actualidad y los presentamos de forma objetiva al mayor público posible. También llevamos la iniciativa identificando los asuntos claves futuros.

War on Want es proactiva. Nuestra ausencia de burocracia significa que podemos reaccionar rápidamente cuando se presentan las oportunidades, adoptándolas y convirtiéndolas en acción siempre que sea posible.

War on Want es internacionalista. Nos mantenemos en solidaridad con todas las personas que luchan contra la explotación y la opresión, dondequiera que sea. Vemos todas las luchas como parte de una lucha común por la justicia global.

War on Want es independiente de cualquier partido político o afiliación religiosa, y activamente recibimos simpatizantes y miembros de todos los sectores de la sociedad. Valoramos la diversidad como una de las fortalezas del movimiento.

War on Want es democrática. Somos gobernados por nuestros miembros, afiliados y las personas elegidas para la junta directiva. Respondemos al interés colectivo de los miembros de War on Want que es expresado a través del proceso democrático.

War on Want es efectiva y eficiente. Somos una organización muy eficaz, gastamos fondos mínimos en administración y gobierno. Los donantes saben que aprovechamos al máximo el dinero que recibimos y que ofrecemos un impacto real incluso con recursos limitados.

Nuestro impacto

War on Want y sus contrapartes han logrado nuevas victorias importantes en los últimos años, consiguiendo un impacto genuino y duradero en las vidas de los desposeídos en todo el mundo. Como los ejemplos a continuación indican, se incluyen victorias logradas en países en desarrollo con el apoyo de War on Want, así como los

éxitos de las campañas conseguidos mediante iniciativas en el Reino Unido y Europa. Mirando hacia atrás en nuestros 60 años de historia, War on Want ha guiado el camino para establecer y mantener importantes estructuras que han llevado adelante la campaña por la justicia global en nuestra época actual.

- En 2006, como resultado de meses de manifestaciones y actividades políticas, la Federación Nacional de Trabajadores Textiles (NGFW), contraparte de War on Want, logró por primera vez en 12 años, el aumento del salario mínimo para los trabajadores textiles de Bangladesh. Desde entonces NGFW ha conseguido el registro de varios sindicatos nuevos del sector textil en Bangladesh, a pesar del continuo acoso que sufren los sindicalistas. Trabajando estrechamente con los activistas de la NGFW, War on Want ha publicado importantes denuncias de la continua explotación de trabajadoras del sector textil por parte de los grandes supermercados y minoristas británicos. Con base en la sensibilización y a la cobertura en los medios de comunicación sin precedentes que se ha generado previamente, la prestigiosa campaña de War on Want "*Love Fashion Hate Sweatshops*" (*Ama la moda, odia la maquila*) ha llevado a una nueva audiencia el tema de los derechos de los trabajadores, preparando el camino para la legislación que detenga la explotación de trabajadores que abastece a las grandes cadenas minoristas en el Reino Unido.
- War on Want ya ha tenido un impacto significativo en asegurar tales cambios en la ley. Como resultado de nuestra campaña con sindicatos, ecologistas y otros grupos, la Ley de Sociedades introducida por el gobierno británico en 2006 incluyó por primera vez requisitos legales para que los directores de las compañías tuvieran en cuenta el impacto de sus actividades empresariales en trabajadores, comunidades y medio ambiente. Al año siguiente, War on Want era la primera organización que usaba las disposiciones de la nueva Ley de Sociedades para que los accionistas impugnaran contra la mayor cadena de supermercados en el Reino Unido, Tesco, por fracasar en su obligación de tratar justamente a sus trabajadores en el exterior. Desde entonces, esta acción pionera ha abierto el camino a otras impugnaciones realizadas por otras organizaciones.
- Asimismo, War on Want ganó una victoria importante cuando cambió la política del gobierno británico respecto a la ayuda internacional. Anteriormente, la mayor parte de la ayuda británica era concedida a países en desarrollo con la condición de que abrieran sus mercados a compañías extranjeras o privatizaran sus servicios públicos, pese al perjuicio que eso causaría. Como resultado de una importante campaña de War on Want sobre este tema y el apoyo de los sindicatos del sector público británico, la política gubernamental fue modificada y la ayuda británica ya no puede ser condicionada a tales prácticas. Este éxito se sitúa al lado de importantes victorias conseguidas en 2008 y 2009 por nuestra contraparte sudafricana Anti-Privatisation Forum (Foro Anti-Privatización), cuando consiguió dos resoluciones del Tribunal Supremo que declaraban ilegales las instalaciones forzosas de contadores pre-pago de agua en las comunidades pobres.

- Las contrapartes de War on Want en América Latina y Asia también han conseguido victorias similares. El movimiento femenino MIOCB (Movimiento Interestatal de Quebradoras de Coco Babaçu) ha obtenido protección a nivel estatal para las palmeras de babaçu que proveen la única fuente de ingresos para 400.000 mujeres en el noreste de Brasil. En 2007, el colectivo femenino Codemuh logró una audiencia histórica con la Comisión Interamericana de Derechos Humanos sobre los abusos a los derechos humanos y laborales sufridos por los trabajadores textiles en Honduras. El Asia Monitor Resource Centre Asia y Labour Action China consiguieron un encuentro similar muy importante con el gobierno chino para discutir la aplicación de la legislación de los derechos laborales en las fábricas chinas. En 2006, FTZGSEU (*Sindicato de Empleados de las Zonas Francas y los Servicios Generales*), contraparte de War on Want en Sri Lanka, consiguió el primer acuerdo de convenio colectivo que garantiza a los trabajadores incrementos salariales anuales, vacaciones y el cese de la persecución de la actividad sindical.
- En 2003 War on Want se mantuvo al frente de la oposición a la invasión de Iraq, y apoyamos a los activistas anti-ocupación del movimiento sindical iraquí tras la invasión. Nuestra contraparte, IFOU (Federación iraquí de sindicatos del petróleo), ha dirigido la resistencia contra los planes estadounidenses de privatizar el petróleo iraquí, y War on Want ha apoyado esta resistencia a través de la campaña "Hands Off Iraqi Oil" (*Quita las manos del petróleo iraquí*) en el Reino Unido. No sólo la ley de privatización del petróleo fue abortada, también IFOU ha superado el acoso estatal y aumentado sus miembros a más de 30.000 trabajadores. War on Want ha respaldado el desarrollo de la sociedad civil iraquí en el periodo de la post-ocupación a través de ICSSI, Iraqi Civil Society Solidarity Initiative (*Iniciativa de solidaridad con la sociedad civil iraquí*), que celebró su primera conferencia en Italia en Marzo de 2009. La iniciativa reunió a activistas de los sindicatos iraquíes, grupos pro derechos de la mujer y grupos de estudiantes y jóvenes para garantizar el futuro de la sociedad civil en Iraq; y además planea apoyar el establecimiento de un Foro Social Iraquí en los próximos años.
- War on Want también ha liderado la campaña contra el uso no regulado de empresas militares y de seguridad privadas en zonas de guerra como Iraq y Afganistán. Como resultado de la acción coordinada por los miembros de War on Want, conseguimos la tan esperada consulta pública sobre las opciones de la legislación británica para regular la industria militar privada. Pese a la indignación internacional ante las numerosas violaciones de los derechos humanos cometidas por fuerzas mercenarias en Iraq y Afganistán, el gobierno continúa promoviendo la autorregulación voluntaria como su opción preferida. Continuaremos presionando para que se cumpla la regulación sobre compañías militares y de seguridad privada y por la prohibición del uso en situaciones de combate.
- Nuestra contraparte en Palestina, la coalición Stop the Wall (*Paren el Muro*), ha dirigido la llamada por la campaña global de boicot, des-inversiones y sanciones que obligue al gobierno israelí a acatar la ley internacional. War on Want ha promovido esta campaña en el Reino Unido y Europa, con varios éxitos significativos. En 2009,

tras la intensa presión de War on Want y una acertada elección en el Sínodo General, la Iglesia de Inglaterra finalmente retiró sus inversiones de Caterpillar, una de las compañías mayormente implicadas en la ocupación israelí. También en 2009, el gobierno británico acordó revocar cinco licencias de ventas de armas a Israel, una gran victoria para la campaña de War on Want "*Stop Arming Israel*" (*Parar de Armar a Israel*).

- Al mismo tiempo, el apoyo de War on Want a los cultivadores de aceitunas de Cisjordania consiguió su propia victoria cuando al aceite de oliva Zaytoun le fue concedido el sello *Fairtrade* (*Comercio Justo*) en marzo de 2009. Esto es indicativo de los triunfos logrados por muchas de las contrapartes de War on Want en su trabajo diario con las comunidades locales. Para muchos, el importante hecho de sobrevivir y subsistir es en sí mismo una victoria conseguida con las estructuras de resistencia frente a la globalización, los conflictos y la opresión.

Junto a estas victorias, War on Want durante años ha guiado el camino para establecer y mantener otros organismos en el movimiento por la justicia global. War on Want fue la primera organización en dirigir la atención hacia el perjuicio causado por las compañías de leche infantil con su innovadora publicación de 1974, "*The Baby Killer*" (*El Asesino de Bebés*); como resultado del movimiento mundial creado por el libro, la Asamblea Mundial de la Salud introdujo en 1981 restricciones a la promoción corporativa de la leche infantil a través del Código Internacional de Comercialización de los sustitutos de la Leche Materna. En 1987 la campaña de War on Want "*Profits out of poverty*" (*Beneficios a costa de la pobreza*) fue la primera acción popular en Gran Bretaña sobre la deuda del Tercer Mundo, mientras que nuestra campaña "*Women for a change*" (*Mujeres por el cambio*) lanzada el mismo año defendía los derechos de la mujer en la lucha por el desarrollo.

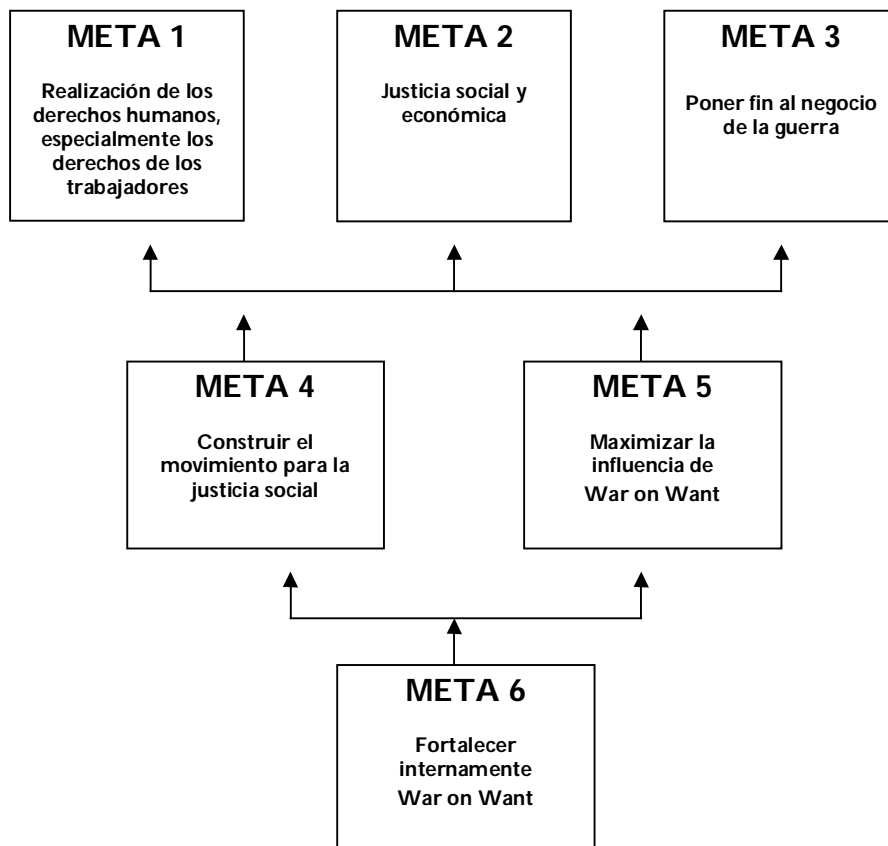
War on Want ha tenido también un papel decisivo en el establecimiento y mantenimiento de organismos como la Red por la Justicia Fiscal, la Red por la Tasa Tobin (ahora Stamp Out Poverty) y el Movimiento por la Justicia en el Mercado, todos ellos consiguiendo importantes victorias en los últimos años. Desde 1984, War on Want ha mantenido apoyo y acciones solidarias con el pueblo del Sahara Occidental en su lucha contra la ocupación marroquí.

Como resultado de los éxitos anteriores, War on Want se ha destacado recientemente por ser galardonada con varios premios. Nuestro apoyo a los derechos laborales en la maquilas de Asia y América Latina ha ganado premio periodísticos, así como nuestra campaña contra la privatización de los servicios públicos ganó los aplausos oficiales por su diseño innovador. Nuestra campaña contra las compañías que se beneficiaban de la ocupación de Palestina fue anunciada como la campaña de la semana del "*The Guardian*" (*periódico británico*) cuando se lanzó en 2005. Estamos particularmente satisfechos de haber sido seleccionadas como una de las organizaciones no lucrativas más admiradas en los prestigiosos premios anuales "*Third Sector*" en 2008, siendo un gran logro estar entre los cinco primeros de un total de 190.000 organizaciones no lucrativas de todos los sectores de Inglaterra y Gales.

Marco Estratégico 2010-2015

Este marco presenta seis metas estratégicas las cuales regirán el trabajo de War on Want en los siguientes seis años desde abril 2010 hasta marzo 2015. Ellas son las metas en las cuales estaremos focalizados; ellas son aspiracionales y representan la dirección estratégica con la cual War on Want navegara. Mediante el progreso hacia estas metas War on Want cumplirá su misión de luchar contra las causas de la pobreza y la opresión, a la par con el movimiento mundial por la justicia global.

Las metas proveerán un foco unificado para todo el trabajo de la organización, así como para las relaciones que se establecen externamente. Estas metas intentan ser un punto de referencia publica para aquellos que buscan trabajar con War on Want, ya sea miembros individuales, contrapartes en el exterior, afiliados o aliados institucionales.



Las primeras tres metas representan el foco externo de nuestro trabajo y provee la visión de los cambios positivos que queremos conseguir en el mundo. Las metas 4 y 5 representan los medios con los cuales avanzaremos en el logro en las metas externas es decir, fortaleciendo el movimiento por la justicia global y maximizando la influencia de War on Want como parte de el movimiento. La meta seis representa el desarrollo organizacional que War on Want necesita para hacer posible las otras metas.

Cada meta esta dividida en un número de objetivos los cuales están a su vez subdivididos subsecuentemente para indicar de esta manera los principales medios con los cuales lograremos las metas. Nuestros planes de trabajo departamental serán diseñados de tal manera que podamos alcanzar los objetivos en el periodo de cinco años, estos incluirán indicadores claves de desempeño con las cuales nosotros mediremos la evidencia de nuestro éxito en traer un impacto positivo en las vidas de la gente. Nosotros usaremos estos indicadores para monitorear anualmente el progreso de los objetivos y desarrollaremos una evaluación de medio término al final del 2012.

Es importante mencionar que este marco estratégico ha sido construido mediante un proceso participativo que duro 18 meses. Primero comisionamos una evaluación externa del trabajo de War on Want la cual recopilo comentarios de personas claves relacionadas a War on Want, entre ellos tuvimos: miembros de War on Want, donantes, personal, voluntarios, junta directiva, contrapartes en el exterior y sindicatos afiliados. La sobrecogedora respuesta a este ejercicio fue un apoyo para el trabajo y confianza de War on Want, aun mas estuvimos muy complacidos de recibir muchas sugerencias constructivas para mejorar en el futuro.

Nosotros sostuvimos un número de discusiones a profundidad para examinar los hallazgos de la evaluación en más detalle, a partir de estas se desarrollaran los primeros borradores del presente documento. Estos borradores fueron compartidos con el personal, junta directiva, contrapartes en el exterior y afiliados. La versión final quiere reflejar todos aquellos elementos vitales debatidos a la par que quiere priorizar las áreas mas importantes en las cuales War on Want actuara y prestara atención.

Meta 1: Realización de los derechos humanos, especialmente los derechos de los trabajadores

War on Want es parte del movimiento laboral internacional y ha entendido que el trabajo decente no es solamente un derecho básico sino también la clave para salir de la pobreza. War on Want lucha por los derechos de los trabajadores conjuntamente con los sindicatos y las asociaciones de gente trabajando alrededor de todo el mundo. Nosotros vemos la organización laboral como una fuerte expresión del movimiento por la justicia global. War on Want esta muy orgullosa de apoyar el principio de soberanía alimentaria en donde el derecho al alimento es garantizado a través de sistemas de producción de alimento determinados localmente. Nosotros continuaremos trabajando junto con movimientos de base democráticos que luchan por el derecho a la tierra y a otros recursos naturales.

Tres décadas de la globalización del libre mercado han arrojado millones de gente fuera de sus empleos estables hacia una economía informal. Estos trabajadores ahora luchan por sobrevivir en los márgenes de la sociedad sin la seguridad y los beneficios que se obtienen en un empleo formal. War on Want se ha establecido como un actor clave en el movimiento por los derechos de los trabajadores en la economía informal, especialmente en Africa. Nosotros expandiremos el programa de economía informal para cubrir también el derecho a la vivienda y a otros derechos básicos.

Las mujeres continúan enfrentando cargas particulares de pobreza y violación de los derechos humanos en sus roles de trabajadoras, madres y proveedoras dentro de sus hogares. War on Want ha dedicado largo tiempo para poner en primer plano la agenda de los derechos de las mujeres a través de apoyar sindicatos y movimientos de trabajadores liderados por mujeres. Estamos muy interesados en continuar fortaleciendo nuestros lazos con organizaciones trabajando por los derechos de las mujeres, esto formara la clave del desarrollo para nuestro programa de trabajo en los siguientes cinco años.

Objetivo A: Asegurar los derechos de los trabajadores en la economía formal

A través de:

- trabajar conjuntamente con sindicatos y asociaciones de trabajadores, especialmente aquellas lideradas por mujeres en plantaciones y maquilas
- realizar campañas por el salario digno y condiciones de trabajo decentes en la cadena de producción que provee los supermercados y las cadenas minoristas en el Reino Unido
- lograr el derecho de reparación para los trabajadores a quienes sus derechos han sido violados mientras que trabajan para empresas que proveen los minoristas británicos.

Objetivo B: Asegurar los derechos de los trabajadores en la economía informal

Através de:

- trabajar conjuntamente con sindicatos y asociaciones de trabajadores organizados en la economía informal en África y otros países.
- maximizar nuestras conexiones para fortalecer el apoyo entre asociaciones de la economía informal y el movimiento sindical formal, nacional e internacionalmente
- promover los derechos humanos en otras áreas de la economía informal, incluyendo el derecho a una vivienda digna

Objetivo C: Asegurar los derechos de la gente en la economía rural

Através de:

- trabajar conjuntamente con los movimientos de gente sin tierra y otros grupos de base que luchan por el derecho a la tierra y a los recursos naturales
- realizar campañas por los derechos de las comunidades locales a la tierra, agua, semillas y otros recursos naturales
- promover el reconocimiento de la soberanía alimentaria como un principio esencial para la defensa del derecho al alimento y para proteger los medios de subsistencia locales del ataque de las corporaciones

Objetivo D: Asegurar los derechos de las mujeres y su participación en los procesos políticos

Através de:

- desarrollar nuevas relaciones con organizaciones de mujeres, especialmente aquellas que trabajan por los derechos económicos de las mujeres
- promover la participación de las mujeres y su liderazgo en los sindicatos, asociaciones de mujeres y otros movimientos de la sociedad civil
- realizar campañas para incrementar el reconocimiento de los derechos económicos de las mujeres como parte de los derechos humanos, especialmente los derechos de las mujeres trabajadoras.

Meta 2: Justicia social y económica

Las reglas de la economía mundial continúan condenando a cientos de millones de gente a la pobreza eterna, al mismo tiempo que las corporaciones multinacionales han incrementado su poder y sus ganancias. Ya sea que es un problema del mercado global, del sistema de impuestos o de la responsabilidad de las corporaciones. War on Want hace campaña para cambiar estas reglas de tal manera que se pueda obtener justicia económica en todo el mundo. Nosotros buscamos retar el poder corporativo trabajando conjuntamente con sindicatos, movimientos sociales y exponiendo continuamente aquellas corporaciones multinacionales culpables de violaciones de los derechos humanos.

War on Want esta también comprometida con la lucha en contra del fundamentalismo del libre mercado el cual ha condenado a la pobreza a comunidades enteras y trajo la economía global al punto de crisis. Nosotros continuaremos creando conciencia sobre el daño causado por la liberación del mercado, la migración forzada de poblaciones afectadas. Nosotros unimos fuerzas con otros para retar la imposición de estas políticas.

En la totalidad de su labor, War on Want busca apoyar el pensamiento político innovativo y modelos alternativos a la globalización corporativa y al capitalismo de libre mercado. Alternativas basadas en principios de justicia, democracia y beneficio público sobre el lucro privado. Nuestras relaciones con movimientos sociales alrededor del mundo son motivadas hacia esta meta.

Objetivo A: Lograr alternativas positivas para el capitalismo del libre mercado

A través de:

- realizar campañas por los principios de la justicia social, justicia en los impuestos, y el trabajo decente, los cuales sean el centro de la política económica
- apoyar nuevos modelos basados en el beneficio público y la apropiación democrática los cuales se impongan sobre el beneficio corporativo y la privatización de los servicios públicos.
- trabajar conjuntamente con los movimientos sociales, construyendo modelos económicos alternativos en el Norte y en el Sur.

Objetivo B: Retar el poder corporativo en la economía global

A través de:

- exponer corporaciones multinacionales las cuales son culpables de violaciones de los derechos humanos, especialmente los derechos de los trabajadores y las comunidades locales.
- trabajar para devolver a las instituciones gubernamentales el poder tomado por las corporaciones multinacionales
- realizar campañas para unir legislaciones nacionales e internacionales de regulación corporativa y de responsabilidad, incluyendo el Concejo para los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.

META 3: Poner fin al negocio de la guerra

La guerra continua trayendo miseria a millones de gente alrededor del mundo, negándoles su derecho a la seguridad y destruyendo cualquier posibilidad desarrollo. War on Want se focaliza en las corporaciones que se benefician de la guerra, incluyendo compañías de armamento, industrias extractivas que alimentan el conflicto sobre los recursos naturales y los bancos que financia la maquinaria de la guerra. En Particular, War on Want esta liderando la campaña contra la privatización de la guerra que se da como resultado del incremento del uso privado de compañías militares y de seguridad como fuerzas mercenarias en las zonas de conflicto.

La oposición de War on Want a la militarización siempre ha estado aunada al apoyo de la gente luchando en contra del imperialismo o la ocupación militar. War on Want es orgullosa de apoyar a los pueblos Iraqui, Palestinos y del Sahara Occidental en la lucha por sus derechos, de la misma manera que antes apoyo a la gente de Vietnam, Algeria y Sur Africa.

Nosotros continuaremos confrontando las corporaciones que se benefician de la violación de los derechos humanos en estos contextos, incluyendo nuestra participación en el movimiento mundial para el boicot contra las compañías que apoyan la ocupación israelí de Palestina. En todos nuestros programas continuaremos fortaleciendo nuestro apoyo a los refugiados, migrantes y desplazados internos quienes han sido forzados a dejar sus hogares como consecuencia del conflicto o la ocupación militar.

Objetivo A: Asegurar la justicia para las personas viviendo bajo ocupación militar

A través de:

- buscar la justicia para los Palestinos, incluyendo el fin de la ocupación y el derecho de los refugiados palestinos a retornar a su territorio
- realizar campañas para finalizar la complicidad del Reino Unido y la Unión Europea en la violación de los derechos humanos de los palestinos
- buscar justicia para otros pueblos viviendo bajo ocupación militar, incluyendo la gente del Sahara Occidental e Irak

Objetivo B: Asegurar los derechos de la gente viviendo en un contexto de conflicto por recursos naturales

A través de:

- construyendo relaciones con movimientos de base los cuales luchan por sus derechos en contextos de conflicto por los recursos naturales
- exponer los abusos de las corporaciones multinacionales que buscan apropiarse de los recursos naturales de otros países y comunidades
- continuar trabajando para poner fin a las acciones predatorias de Estados que apuntan a tomar control de los recursos naturales de otros países, incluyendo petróleo, gas, agua, tierra o minerales

Objetivo C: Parar las corporaciones que se lucran de la guerra

A través de:

- realizar campañas para conseguir la regulación de compañías militares y de seguridad privada, incluyendo el uso de mercenarios en situaciones de combate
- confrontar corporaciones cómplices en la violación de los derechos humano, a través del movimiento de boicot, des-inversión y sanciones contra las compañías que se benefician de la ocupación del territorio palestino
- apoyar la reducción progresiva de la inversión militar y el mercado de armas, incluyendo el poner fin a la capacidad del Reino Unido en lo que refiere a las armas nucleares

Meta 4: Construir el movimiento para la justicia social

El movimiento mundial para la justicia global se ha fortalecido en la época pasada, este ha creado fuertes conexiones entre actores que le hacen parte. War on Want esta muy orgullosa de ser parte de este movimiento y busca construir una comunidad de activistas que apoyen el cambio radical. Nosotros vemos nuestras relaciones con los movimientos sociales en el Sur y las actividades de campaña en el Norte como elementos de igual importancia para lograr esta meta.

War on Want siempre ha buscado construir el movimiento a través de unir gente con posiciones similares de los diferentes sectores de la sociedad. Como parte de construir el movimiento de justicia global, buscaremos incrementar la base de activistas de War on Want, sus miembros y colaboradores. Nosotros conseguiremos esto a través de expandir el programa de educación y alcance externo a nuevas audiencias, así como también a través de proveer nuevas oportunidades para los miembros y colaboradores que ya hacen parte, para que ellos tengan una participación mas activa en el trabajo de War on Want.

War on Want también fortalecerá los lazos con movimientos sociales en el Sur y en el Norte basados en un respeto mutuo y en el compartir metas comunes. Nosotros reconocemos que una comunicación clara es la clave en la consolidación de nuestras relaciones de allí que lucharemos por articular los temas más importantes de la justicia global a un público más extenso, en la medida de lo posible.

Objetivo A: Incrementar y activar la base de apoyo de War on Want

A través de:

- triplicar el número de miembros de War on Want y expandir la base de colaboradores a 100.000 personas.
- ofrecer mas oportunidades a una mayor cantidad de miembros y colaboradores para que tomen acciones regulares en el nombre de War on Want, incluyendo la red local de activistas de War on Want
- doblar el numero de organizaciones afiliadas a War on Want, incluyendo sucursales de sindicatos y sus estructuras regionales

Objetivo B: Cubrir nuevas audiencias

A través de:

- incrementar el numero de eventos externos en los cuales War on Want tiene una presencia activa, incluyendo conferencias de los sindicatos, festivales y otros actividades publicas
- doblar el nivel del trabajo de educación, incluyendo trabajo conjunto en escuelas, colegios y con los sindicatos del sector educativo
- expandir nuestra cobertura a las grupos de minorías étnicas y afro-descendientes incluyendo el moviendo de los sindicatos

Objetivo C: Fortalecer relaciones activas con contrapartes, aliados y afiliados

A través de:

- construir agendas comunes con los contrapartes en el Sur, incluyendo movimientos sociales, sindicatos y otros grupos de base
- desarrollar relaciones cercanas de trabajo con sindicatos en el Reino Unido y Europa, así como también con la unión global de federaciones y otras instituciones del movimiento obrero
- iniciar nuevas relaciones con grupos y redes de mujeres, incluyendo el movimiento obrero

Meta 5: Maximizar la influencia de War on Want

War on Want es reconocido por su determinación de defender abiertamente los derechos de los oprimidos y su rechazo a ser intimidada por el poder. Nosotros hemos ganado esta reputación por el coraje, el compromiso y la voluntad de confrontar la injusticia, ya sea públicamente exponiendo el abuso de los derechos humanos por parte de las corporaciones o confrontado directamente las políticas gubernamentales que perpetúan la pobreza, la desigualdad y la desesperanza.

Paralelamente War on Want se empeña en influenciar aquellos que toman las decisiones, en circunstancias en donde existe una perspectiva de cambio transformativo y genuino. Nosotros entendemos las labores de influencia como un elemento dentro de la estrategia general de generar presión política, esta labor depende de la movilización de la base del movimiento que apoya nuestros fines.

War on Want tiene un equipo de trabajadores y voluntarios quienes son activistas comprometidos y expertos en una gran variedad de áreas temáticas. Nosotros continuaremos construyendo nuestra influencia a través de incrementar el nivel de experticia en políticas y la exposición en los medios de comunicación, así como a través del trabajo conjunto con otros grupos de la sociedad civil. Nosotros buscamos establecer la agenda pública y política sobre los temas de justicia global así como también mejorar la visibilidad de nuestras contrapartes y su trabajo

Objetivo A: Incrementar las labores de influencia política

A través de:

- Incrementar las labores de influencia política con Miembros del Parlamento del Reino Unido y del Parlamento Europeo, asegurando que los temas y agenda de War on Want son tomadas dentro de los procesos parlamentarios
- influenciar directamente aquellos que toman las decisiones en los gobiernos y las corporaciones, siempre y cuando esta acción ofrezca la perspectiva de cambio transformativo genuino
- fortalecer la capacidad de nuestras contrapartes para llevar a cabo sus propias actividades de influencia política a niveles locales, nacionales e internacionales

Objetivo B: Desarrollar la capacidad y perfil de War on Want

A través de:

- expandir nuestra nivel de experticia en temas claves de la justicia global, especialmente en conjunción con las contrapartes en el Sur
- incrementar el reconocimiento externo de War on Want como una autoridad en temas internacionales y la lucha mundial por la justicia social
- sostener el reconocimiento del público británico de War on Want en el nivel presente de 50% y a nivel mayor dentro de los sindicatos

Objetivo C: Influenciar la agenda pública sobre los temas de justicia global

A través de:

- doblar el número de artículos de War on Want en los medios de comunicación británicos
- mejorar nuestro uso de las nuevas herramientas en los medios de comunicación para atraer activistas y generar relaciones interactivas, logrando atraer cada mes 100,000 visitantes a nuestra sitio Web
- incrementar la visibilidad pública de las contrapartes en el Sur, en el Reino Unido y en otros lugares

Meta 6: Fortalecer internamente War on Want

War on Want ha doblado el número de sus trabajadores a 24 durante la época pasada, con un ingreso anual de alrededor de 2 millones de libras esterlinas. A través de un manejo financiero eficientemente y el apoyo de los miembros y colaboradores, War on Want ha asegurado su posición a pesar de la crisis en el ambiente económico. Ahora necesitamos consolidar este crecimiento, focalizándonos en la sostenibilidad financiera para el futuro y en la inversión de la gente que hace War on Want lo que es en el presente.

War on Want establecerá los procedimientos necesarios para fortalecer nuestra coherencia y construir una organización en constante aprendizaje. Esto requiere mejorar nuestros sistemas de monitoreo y evaluación para asegurar que capitalizamos de todas nuestras experiencias y que mejoramos nuestro desempeño. Además implica un incremento en el intercambio de información entre la gente de War on Want para que así mismo se profundice el nivel de entendimiento de la visión que enmarca nuestro trabajo.

War on Want creará espacio para la innovación, la creatividad y para responder a nuevas oportunidades cuando ellas se presenten. Igualmente, priorizaremos nuestras acciones acorde con su aporte a las metas y objetivos estratégicos de War on Want. El objetivo de fortalecer internamente War on Want está directamente dirigido a asegurar un fin: mejorar el impacto de War on Want en su trabajo por la justicia global.

Objetivo A: Lograr la sostenibilidad financiera

A través de:

- presentar presupuestos en balance basados en predicciones razonables de ingreso y gasto. Especialmente a través del incremento de fondos generales
- expandir y diversificar los recursos de financiamiento institucional, especialmente fondos provenientes de fundaciones
- Asegurar seguridad financiera y manejo de recursos apropiados a través de una adherencia estricta a los procedimientos internos

Objetivo B: Invertir en nuestro personal

A través de:

- fortalecer el involucramiento y los beneficios para los miembros y colaboradores de War on Want
- mejorar nuestros sistemas de capacitación y desarrollo del personal, activistas y miembros de la junta directiva de War on Want, incluyendo sistemas fuertes y responsables de gobernabilidad
- desarrollar un grupo de colaboradores de alto perfil dispuestos a asistir a War on Want como sus padrinos o activistas

Objetivo C: Fortalecer la coherencia a través de todo el trabajo de War on Want

A través de:

- construir reconocimiento y entendimiento entre todos las personas relacionadas a War on Want de la visión política que enmarca y delimita su trabajo
- expandir el conocimiento entre el personal y la junta directiva de la situación que enfrentan las contrapartes de War on Want
- introducir sistemas de coordinación para los contrapartes y las políticas de War on Want para asegurar coherencia.

Objetivo D: Llegar a ser una organización de aprendizaje constante, focalizada en el impacto

A través de:

- introducir sistemas internos claros y funcionales para monitorear y evaluar el impacto de todas las actividades de War on Want
- fortalecer los sistemas formales e informales de intercambio y registro de información para fortalecer la memoria institucional
- apertura regular de espacios para la innovación y la creatividad entre el personal, junta directiva, voluntarios y otras personas relacionadas a War on Want

Unete!

War on Want depende del compromiso de sus millones de colaboradores, miembros, afiliados, donantes y voluntarios. Este apoyo a largo plazo es crucial para sostener nuestro trabajo en la lucha por la justicia global junto con nuestras contrapartes alrededor del mundo. Si desea colaborar con nuestra estrategia, por favor unase visitando www.waronwant.org/joinus o llamando a +44 20 7549 0555.

War on Want esta también muy agradecida de los donantes insitucionales y organizaciones afiliadas que apoyaron nuestro trabajo y a nuestras contrapartes en los años recientes, incluyendo:

AA Law Solicitors
Allan & Nesta Ferguson Charitable Trust
Amicus Foundation
Body Shop Foundation
Comic Relief
Communication Workers Union
Co-operative Bank
Department for International Development
Edith M Ellis 1985 Charitable Trust
European Union
Fire Brigades Union
GFTU
GMB
Guernsey Overseas Aid Commission
Irish Aid
Isle of Man Overseas Aid Committee
Joseph Rowntree Charitable Trust
Marmot Trust
Marr-Munning Trust
Medicor Foundation Liechtenstein
MWR Solicitors
Pattinson & Brewer Solicitors
PCS
Prospect
Rowan Charitable Trust
Scurrah Wainwright Charity
WF Southall Trust
Thompsons Solicitors
UNISON
Unite the Union
DM & J Wood Trust

War on Want
Development House
56-64 Leonard Street
London EC2A 4LT
Reino Unido

Tel: +44 20 7549 0555
Fax: +44 20 7549 0556
www.waronwant.org

Registro de organización sin ánimo de lucro en Inglaterra y Gales No. 208724
Sociedad de Responsabilidad Limitada, Registro No. 629916